CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ ĐƯỜNG CAO TỐC VIỆT NAM

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ
TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2022 VÀ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2023

Công Ty Cổ Phần Dịch Vụ Đường Cao Tốc Việt Nam

Digitally signed by Công Ty Cổ Phần Dịch Vụ Đường Cao Tốc Việt Nam
DN: C=VN, S=THÀNH PHỐ HÀ NỘI, CN=Công Ty Cổ Phần Dịch Vụ Đường Cao Tốc Việt Nam, OID.0.9.2342.19200300.100.1.1=MST:0102680481
Reason: I am the author of this document
Location: your signing location here
Date: 2023-04-28 08:29:18
Foxit PhantomPDF Version: 10.0.0

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH

CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ ĐƯỜNG CAO TỐC VIỆT NAM

Bùi Thái Hòa

Hà Nội, tháng 04 năm 2023

I. TÌNH HÌNH CHUNG:

Từ tháng 8/2022, VEC đưa hệ thống thu phí tự động ETC vào hoạt động nên công việc của VECS bị giảm sút, kế hoạch sản xuất kinh doanh gặp nhiều khó khăn. Sản lượng các công trình xây lắp bị ngưng trệ, công tác quản lý khai thác các năm trước chưa được quyết toán dứt điểm dẫn đến nợ đọng tài chính bị giữ lại làm ảnh hưởng đến nguồn vốn hoạt động của Công ty ...

Tuy vậy, VECS luôn cố gắng đẩy mạnh công tác thanh toán để thu hồi vốn; kiện toàn bộ máy tổ chức để đáp ứng yêu cầu của các dự án, đảm bảo mục tiêu lợi nhuận theo Nghị quyết của HĐQT và Đại hội cổ đông.

1. Thuận lợi:

- Nhận được sự quan tâm chỉ đạo, tin tưởng, tạo điều kiện của Tổng công ty Đầu tư phát triển đường cao tốc Việt Nam (VEC) trong việc VECS thực hiện công tác Quản lý khai thác, vận hành, bảo trì và thu phí các tuyến đường cao tốc Nội Bài - Lào Cai và tuyến đường cao tốc Cầu Giẽ - Ninh Bình.

- Sự ủng hộ của HĐQT Công ty và của các cổ đông trong các hoạt động sản xuất kinh doanh của VECS.

2. Khó khăn:

- Tình hình thu hồi nợ của công ty qua nhiều năm vẫn gặp nhiều khó khăn do nhiều nguyên nhân khách quan lẫn chủ quan: chủ yếu do công nợ tồn đọng lâu dài, khách hàng nợ không có khả năng để trả nợ, không có tài sản để thi hành án.

- Công tác phê duyệt dự toán chính thức cũng như công tác quyết toán hàng năm của công tác vận hành bảo trì và thu phí của VEC còn chậm.

- Kinh doanh Trạm dừng nghỉ do ảnh hưởng nặng nề của dịch bệnh Covid-19 kéo dài 6 tháng đầu năm gần như không có doanh thu và mới hồi phục lại trở lại được 6 tháng cuối năm.

- Một số hạng mục xây lắp công tác thanh quyết toán kéo dài.

II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2022:

1. Tình hình tài chính:

- Giá trị tổng tài sản: 114,58 tỷ đồng;
- Vốn góp chủ sở hữu: 89,37 tỷ đồng;
- Hệ số lợi nhuận trên tổng tài sản (ROA): 1,56%
- Hệ số lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu (ROE): 1,94%

2. Tình hình quản lý, tổ chức nhân sự:

2.1. Công tác tổ chức, quản lý:

Trong năm 2022 thực hiện Nghị quyết của HĐQT và Đại hội cổ đông thường niên năm 2022 với mục tiêu ổn định và duy trì hoạt động công ty.

- Để hoạt động Công ty được phù hợp với Luật doanh nghiệp và tình hình thực tế Công ty đã sửa đổi Điều lệ của Công ty.

- Công ty đã xây dựng, hoàn thiện hệ thống quy chế làm nền tảng cho các hoạt động chung của Công ty và từng bước kiện toàn bộ máy tổ chức của Công ty theo hướng khoa học và hiệu quả, đáp ứng yêu cầu công việc.

Tính đến ngày 31/12/2022, tổng số cán bộ công nhân viên của VECS là 85 người giảm 69% so với năm 2021 (275 người). Trong đó trình độ:

+ Trên đại học:	07 người chiếm:	8,24 %;
+ Đại học:	29 người chiếm:	34,12 %;
+ Cao đẳng:	9 người, chiếm:	10,59 %;
+ Trung cấp:	14 người chiếm:	16,47 %;
+ PTTH:	26 người chiếm:	30,58 %.

Các phòng, đơn vị trực thuộc Công ty gồm 04 phòng (Phòng Tổ chức Hành chính, Phòng Tài chính Kế toán, Phòng Kế hoạch Kinh doanh, Phòng Quản lý Dự án), 03 Ban (Ban điều hành Nội Bài - Lào Cai, Ban điều hành đường ven biển Hải Phòng, Ban điều hành Cầu Giẽ - Ninh Bình). Cụ thể như sau:

- Văn phòng Công ty: 22 người.
- Ban điều hành NB-LC: 61 người.
- Ban ĐH Cầu Giẽ - Ninh Bình: 02 người

Nhìn chung, nhân sự của các phòng ban và các chi nhánh đã phát huy hiệu quả công việc.

Tiếp tục bổ sung các quy chế, nội quy nội bộ về quản lý giao khoán, văn thư lưu trữ, quản lý nhân sự... và áp dụng rộng rãi trong Công ty.

Xây dựng hình ảnh Công ty thông qua tất cả các hình thức quảng cáo, tờ rơi fanpage và trang Web công ty.

Áp dụng phần mềm quản lý nội bộ trong Công ty nhằm giảm thiểu chi phí quản lý, văn phòng. Sử dụng máy chấm công, đồng phục cơ quan để nâng cao ý thức, hình ảnh của Công ty và của người lao động.

Đóng kinh phí bảo hiểm y tế, bảo hiểm xã hội, bảo hiểm thất nghiệp đầy đủ cho người lao động đến 31/12/2022 với kinh phí 2,72 tỷ đồng.

Nộp thuế đầy đủ cho ngân sách nhà nước với kinh phí 4,88 tỷ đồng.

Thu nhập bình quân 7,2 triệu đồng/người tháng, hàng tháng chi trả lương đầy đủ cho người lao động.

2.2. Công tác tổ chức Đảng, Công đoàn:

Các tổ chức Đảng, Công đoàn và Đoàn thanh niên của VECS là các đơn vị trực thuộc các tổ chức của VEC, chịu sự kiểm tra giám sát và tham gia, sinh hoạt thường xuyên với VEC.

Trong năm 2022, Công ty đã tích cực tham gia và thực hiện các Công tác Đoàn, công đoàn như sau :

Thực hiện các hoạt động chăm lo, thăm hỏi, tặng quà người lao động để động viên NLĐ yên tâm lao động, hoàn thành tốt công việc được giao.

* Các hoạt động Đoàn:

- Tổ chức đại hội Đoàn Công ty VECS nhiệm kỳ 2022-2024, tham gia đại hội Đoàn VEC nhiệm kỳ 2022-2027.

- Thường xuyên tham gia các chương trình hiến máu tình nguyện do Hội chữ thập đỏ phát động phong trào.

- Tham gia hoạt động về nguồn nhân dịp 27-7, tổ chức dâng hương nghĩa trang liệt sĩ tại Yên Bái.

3. Tình hình thực hiện chỉ tiêu SXKD năm 2022:

Thực hiện chỉ tiêu SXKD năm 2022 đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 thông qua ngày 30/6/2022, Ban giám đốc công ty đã đưa ra các giải pháp đồng bộ, linh hoạt cụ thể đối với từng dự án, hợp đồng nhằm đảm bảo tiến độ và hiệu quả lợi nhuận cao nhất. Đơn vị đã đạt được một số kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, cụ thể như sau:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu cơ bản	Thực hiện năm 2021	Năm 2022			So với năm trước
			Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ hoàn thành	
1	Doanh thu	63,44	70,53	70,14	99,43%	110%
2	Giá vốn bán hàng	52,23	56,48	60,94		
3	Lãi gộp (1-2)	11,21	14,05	9,20		
4	Chi phí Quản lý doanh nghiệp	7,2	7,9	6,96		
5	Lợi nhuận trước thuế	4,00	6,16	2,24		
6	Thuế	0,84	1,23	0,45		
7	Lợi nhuận sau thuế (5-6)	3,16	4,93	1,79	36,38%	56,65%
	Tỷ lệ cổ tức	3,54%	3,74%	2,001%		

Đánh giá: Từ tháng 8/2022, VEC đưa hệ thống thu phí tự động ETC vào hoạt động nên một số hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty bị ngưng trệ nhưng Công ty đạt được kết quả SXKD năm 2022 doanh thu đạt 70,14 tỷ (tương đương 111%) so với kế hoạch năm 2021. Trong quá trình triển khai thực hiện, VECS gặp một số khó khăn như sau:

- Doanh thu và lợi nhuận của VECS giảm đáng kể so với các năm nguyên nhân chủ yếu là giảm Hợp đồng QLKT của Dự án Đà Nẵng - Quảng Ngãi và công tác thu phí, KTTTX của Hợp đồng QLKT Dự án Nội Bài – Lào Cai. Tính khấu hao tăng giá vốn do trích khấu hao tài sản cố định Trung tâm Vĩnh Phúc theo quy định. Doanh thu

và lợi nhuận chủ yếu tập trung ở các mảng BDTX, cho thuê trạm dừng nghỉ Km171+500 và tài chính, thuê các vị trí biển quảng cáo.

- Do các vướng mặc trong công tác quản lý khai thác các năm trước chưa được giải quyết dẫn đến chưa thực hiện được thanh quyết toán, vì vậy nguồn tài chính bị giữ lại làm ảnh hưởng đến nguồn vốn hoạt động của Công ty.

- Việc thu hồi công nợ cũ vẫn gặp rất nhiều khó khăn, đến nay chưa có giải pháp căn cơ để thu hồi hơn 14 tỷ đồng.

4. Tình hình triển khai công việc sản xuất kinh doanh:

Trong năm 2022, Công ty đã các ký hợp đồng có giá trị 61,79 tỷ đồng, cụ thể như sau:

- Hợp đồng công tác quản lý vận hành, bảo trì và tổ chức thu phí đường cao tốc Nội Bài - Lào Cai đoạn Km149+705 - Km244+570: 18,68 tỷ đồng.

- Hợp đồng bảo dưỡng thường xuyên gói thầu O&M2 đường cao tốc Nội Bài - Lào Cai đoạn Km109+750 - Km244+155: 43,11 tỷ đồng.

Tình hình thực hiện từng lĩnh vực cụ thể như sau:

4.1 Đối với Công tác quản lý khai thác đoạn từ Km109+750 - Km244+155 tuyến cao tốc Nội Bài - Lào Cai:

- Công tác quản lý vận hành và thu phí cơ bản đáp ứng với yêu cầu của VEC, làm giảm thất thu phí đường bộ, đảm bảo ATGT và bảo vệ an toàn tài sản trên đường cao tốc.

- Gói thầu OM2-NBLC-2021: Công tác quản lý BDTX đoạn từ Km109+750 - Km244+155 tuyến cao tốc Nội Bài - Lào Cai: Cơ bản đáp ứng với yêu cầu của VEC.

4.2 Đối với Gói thầu OM1-CGNB-2021: Công tác quản lý BDTX tuyến cao tốc Cầu Giẽ - Ninh Bình:

- Công tác bảo trì, bảo dưỡng của cơ bản đáp ứng với yêu cầu của VEC.

4.3 Đối với Công tác quản lý bảo trì, bảo dưỡng đoạn từ Km254+234 - Km262+353 tuyến cao tốc Nội Bài - Lào Cai:

Công tác bảo trì, bảo dưỡng của cơ bản đáp ứng với yêu cầu của Khu quản lý đường bộ I.

4.4 Đối với việc thực hiện Công tác đầu tư, xây dựng, quảng cáo và các công việc khác:

a. Công tác đầu tư trạm dừng nghỉ Km171+500:

- Công tác nội nghiệp: Hiện nay VECS đã phối hợp VEC và đơn vị Thẩm định giá hoàn thành đánh giá tài sản đã đầu tư tại Trạm dừng nghỉ.

b. Công tác xây dựng:

Dự án đường ven biển Hải Phòng: VECS đã tổ chức thi công và bàn giao mặt bằng các đoạn tuyến hoàn thiện lớp đỉnh K98 cho Nhà thầu chính và đơn vị tiếp nhận mặt bằng triển khai các hạng mục tiếp theo.

c. Công tác khác

- VECS tiếp tục cho thuê vị trí đặt biển quảng cáo tại dự án đường cao tốc Nội Bài - Lào Cai và Cầu Giẽ - Ninh Bình với các công ty. Đầu năm 2022 đã triển khai thêm lắp đặt thêm 1 biển tại dự án Cầu Giẽ - Ninh Bình.

- Đối với Trung tâm điều hành Vĩnh Phúc: VECS đã ký Hợp đồng với Công ty cổ phần đầu tư Thành Long, thời gian thực hiện hợp tác từ 01/2/2022.

- VECS tiếp tục duy trì hoạt động tiền gửi có kỳ hạn tại các ngân hàng (BIDV, Vietinbank) nhằm mang lại khoản thu nhập từ lãi tiền gửi.

d. Hoạt động thu hồi công nợ:

Tình hình thu hồi công nợ của Công ty với một số khách hàng nợ đọng kéo dài còn nhiều khó khăn do nhiều nguyên nhân chủ quan lẫn khách quan. Đến 31/12/2022, công nợ phải thu khó đòi của VECS là **14.098.731.129 đồng**. Số thu được trong năm 100.000.000 đồng, số trích lập dự phòng trong năm 297 triệu đồng, số đã trích lập lũy kế đến nay là **7.334.188.640 đồng** . Cụ thể như sau:

Đơn vị tính: đồng

STT	Tên khách hàng nợ	Số tiền	Đã trích lập dự phòng qua các năm (từ 2011-2022)	Ghi chú
1	Công ty CP PTHT và BĐS Thái Bình Dương	1.131.104.236	491.880.090	Đang hoàn thiện hồ sơ khởi kiện ra tòa
2	Công ty TNHH Quảng cáo Truyền thông và Thương mại AT	1.637.500.000	0	Đang p/hợp triển khai biển QC để có nguồn thu trả nợ
3	Công ty CP Thiết bị GTVT Vietraco	2.498.964.146	874.637.452	Đã có QĐ của TA chuyển THA nhưng chưa có TS để xử lý
4	Công ty TNHH Tư vấn thiết kế XD và TM TLC	2.299.310.959	999.654.944	Đã có QĐ của TA chuyển THA nhưng chưa có TS để xử lý
5	Công ty CP SXKD Vật liệu Phúc Minh	1.454.828.918	1.454.828.918	Đang hoàn thiện hồ sơ khởi kiện ra tòa
6	Công ty CP Chứng khoán Tràng An	3.199.777.778	3.199.777.778	Cty đã phá sản, GĐ đã bị kết án
7	Công ty CPĐT và XNK Mỹ Sơn	797.500.000	0	Đang P/hợp Q/toán Trạm dừng nghỉ Km 171+500 để bù trừ công nợ
8	Ông Bảo Việt Trung & Bà Đoàn Lệ Hoa	766.335.634	0	Tiếp tục đôn đốc thu hồi nợ
9	Công ty TNHH Thương mại Như Nguyễn	123.477.864	123.477.864	Tiếp tục đôn đốc thu hồi nợ
10	Công ty CPXD Toàn Việt	68.118.908	68.118.908	Tiếp tục đôn đốc thu hồi nợ

STT	Tên khách hàng nợ	Số tiền	Đã trích lập dự phòng qua các năm (từ 2011-2022)	Ghi chú
11	Công ty TNHH MTV 319.5	191.812.686	191.812.686	Tiếp tục đôn đốc thu hồi nợ
Tổng cộng		**14.098.731.129**	**7.334.188.640**	

5. Một số khó khăn vướng mắc:

5.1 Khó khăn về tài chính:

Công tác vận hành bảo trì và thu phí chưa được quyết toán dứt điểm hàng năm, một phần nguồn tài chính đang bị treo.

5.2 Thanh quyết toán công tác O&M: Vướng mắc trong công tác phê duyệt dự toán dẫn đến chậm quyết toán giá trị hoàn thành hàng năm.

5.3 Khó khăn trong công tác đấu thầu dự án OM sắp tới:

- Đấu thầu công tác O&M qua mạng nên công việc sẽ gặp nhiều khó khăn và hạn chế. Đơn giá vì yếu tố cạnh tranh có thể sẽ giảm đáng kể nên việc áp lực cổ tức với các Cổ đông VECS khó tránh khỏi.

- Để giảm bớt những khó khăn thiếu thốn về công việc tới đây Công ty cần phải cố gắng tìm kiếm công việc mới, các đối tác mới cả công tác OM và công tác xây lắp.

III. ĐÁNH GIÁ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT CỦA ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG, CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN GIÁM ĐỐC:

- Năm 2022 Công ty gặp nhiều khó khăn, tuy nhiên về cơ bản đã đạt được các chỉ tiêu về doanh thu, lợi nhuận đề ra.

- Công ty đã thực hiện đầy đủ các chế độ lương, nâng bậc lương, thưởng, bảo hiểm. Các Nghị quyết, Quy chế, Quy định đã được ban hành kịp thời triển khai vào hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

IV. PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2023:

1. Nhận định tình hình:

Căn cứ vào tình hình thực tế chung do các nguyên nhân chủ quan và khách quan, năm 2023 là một năm tiếp tục khó khăn đối với VECS. Với mục tiêu duy trì hoạt động của Công ty và tiếp tục triển khai các Hợp đồng đã được ký kết và tìm kiếm thêm công việc công tác QLKT thông qua đấu thầu tại các tuyến cao tốc.

- Mặc dù có kinh nghiệm trong công tác quản lý khai thác, tiếp tục đấu thầu công tác O&M. Các dự án cũng là cơ hội và cũng là thách thức ảnh hưởng lớn đến mục tiêu và hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Hợp đồng xây lắp: Ngày càng khó khăn vì đơn giá các công trình thấp, đòi hỏi nguồn vốn và phải đầu tư máy móc thiết bị…

- Hợp đồng quảng cáo: Hình thức kinh doanh các tấm lớn không còn lợi thế.

Năm 2023, VECS vẫn tập trung chính thực hiện công tác O&M của dự án Nội Bài - Lào Cai và Gói OM1 - CGNB-2022 tuyến cao tốc Cầu Giẽ - Ninh Bình và đầu

tư, khai thác dịch vụ trạm dừng nghỉ, đồng thời đẩy nhanh tiến độ quyết toán các dự án còn giá trị dở dang lớn để thu tiền. Thanh quyết toán công tác O&M, các dự án xây lắp.

Ngoài ra, VECS cần mở rộng các mối quan hệ để tìm kiếm nguồn việc mới để nâng cao năng lực và hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh:

Xác định năm 2023 là năm mục tiêu của kế hoạch sản xuất kinh doanh đề ra, đặc biệt là trong công tác QLKT, bảo trì và thu phí, công tác đầu tư xây dựng các dự án, triển khai các hợp đồng đã ký kết và tìm kiếm nguồn công việc tiếp theo. Căn cứ tình hình thực hiện năm 2023, Công ty đề ra nhiệm vụ năm 2023 như sau:

2.1 Kế hoạch về doanh thu, lợi nhuận, chi phí tiền lương:

2.1.1 Kế hoạch về doanh thu, lợi nhuận:

Trên cơ sở các hợp đồng đã ký kết, VECS phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023, cụ thể như sau:

Đơn vị tính: tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu cơ bản	Năm 2022	Kế hoạch năm 2023	Ghi chú
1	Doanh thu	70,14	65,75	
2	Giá vốn bán hàng	60,94	56,73	
3	Lãi gộp (1-2)	9,20	9,02	
4	C phí QL doanh nghiệp	6,96	7,00	
5	Lợi nhuận trước thuế	2,24	2,02	
6	Thuế	0,45	0,40	
7	Lợi nhuận sau thế (5-6)	1,79	1,61	
	Tỷ lệ cổ tức	2,001%	1,80%	

2.1.2 Kế hoạch về quỹ tiền lương năm 2023:

- Định biên lao động: 84 người.

- Tổng quỹ lương năm 2023 dự kiến là: 10,63 tỷ.

Trong đó: Tổng tiền lương (bao gồm lương, thưởng, chi phí BHXH, BHYT, BHTN, KPCĐ..).

Cụ thể:

+ Tiền lương bộ phận gián tiếp: 4,5 tỷ (Chi phí này nằm trong chi phí QLDN).

+ Tiền lương bộ phận trực tiếp: 6,13 tỷ (Chi phí này nằm trong chi phí giá thành sản xuất của các Ban điều hành).

2.2 Hoạt động sản xuất kinh doanh:

2.2.1 Công tác quản lý, tổ chức nhân sự:

- Tiếp tục kiện toàn, bổ sung bộ máy Ban lãnh đạo, phòng ban và các ban điều hành cho phù hợp với công việc.

- Rà soát đánh giá năng lực cán bộ để bố trí công việc phù hợp hoặc chấm dứt hợp đồng lao động nếu không đáp ứng được yêu cầu công việc.

- Tiếp tục đào tạo huấn luyện công tác nghiệp vụ cho CBCNV trong công tác quản lý khai thác.

- Áp dụng cơ chế quản lý linh hoạt, đảm bảo hiệu quả trong sản xuất kinh doanh.

- Áp dụng, bổ sung các quy trình quy định trong công tác quản lý, điều hành sản xuất.

2.2.2 Công tác quản lý khai thác, vận hành, bảo trì và thu phí:

- Tiếp tục thực hiện công tác QLKT đoạn tuyến Km109+750 – Km244+155; Km254 - Km262 đường cao tốc Nội Bài - Lào Cai và Gói OM1-CGNB-2022 đường cao tốc Cầu Giẽ - Ninh Bình.

- Tham gia đấu thầu công tác QLKT các dự án của VEC và các dự án của Tổng cục đường bộ Việt Nam.

2.2.3 Công tác đầu tư xây dựng:

2.2.3.1 Đối với các dự án đang triển khai:

- Phối hợp thực hiện công tác quyết toán các hạng mục xây lắp khi Nhà thầu chính quyết toán được với Chủ đầu tư.

- Phối hợp với VEC thực hiện kết luận của UBKTTWTrạm dừng nghỉ Km171+500 ;

- Tiếp tục triển khai hợp tác kinh doanh tại Trung tâm điều hành Vĩnh Phúc.

- Đôn đốc phối hợp với các đơn vị thuê vị trí đặt biển quảng cáo trong việc kinh doanh biển quảng cáo.

2.2.3.2 Đối với các dự án mới và công việc khác trong năm 2023:

- Triển khai tìm kiếm và thi công một số dự án khác để đảm bảo việc làm trong năm 2023 và cho những năm tiếp theo.

2.3 Công tác thu hồi công nợ:

- Tiếp tục làm việc với các công ty đối tác để thu hồi các công nợ khó đòi;

- Thuê Tư vấn Luật hoặc công ty đòi nợ đối với các khoản nợ khó đòi.

3. Hoạt động cổ phiếu VECS trên sàn UPCOM:

Cổ phiếu của VECS cuối năm 2022 bị giảm sút nghiêm trọng do tình hình chungtrên toàn thế giới, giá mỗi cổ phiếu giao dịch biến động trong khoảng 5.000-6.000đồng/cổ phiếu.

VI. KIẾN NGHỊ ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG

Căn cứ tình hình thực tế trong công tác quản trị và điều hành hoạt động của Công ty, Hội đồng Quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng

quản trị được chủ động cân đối và quyết định trong việc xem xét điều chỉnh kế hoạch sản xuất kinh doanh khi cần thiết, quyết định việc trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi cho phù hợp với thực tế kết quả hoạt động SXKD hàng năm của Công ty.

VII. ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN TRONG NĂM 2023 VÀ CÁC NĂM TIẾP THEO:

Trong năm 2023 và các năm tiếp theo VECS tiếp tục lấy công tác QLKT làm nhiệm vụ trọng tâm. Để thực hiện được nhiệm vụ trên, VECS triển khai các giải pháp đồng bộ sau:

1. Triển khai thực hiện có hiệu quả các công việc đã trúng thầu.

2. Nghiên cứu để đầu tư hoặc hợp tác để nâng cao năng lực trong công tác sửa chữa, bảo trì đường cao tốc.

3. Liên danh, liên kết và hợp tác với các nhà đầu tư để tham gia đầu tư, đấu thầu thực hiện các gói thầu như: san lấp mặt bằng, xây dựng hạ tầng kỹ thuật, xây dựng hệ thống biển quảng cáo, phát triển hệ thống thông tin dọc các tuyến cao tốc để khai thác các dịch vụ thông tin kỹ thuật cao.

4. Tăng cường công tác quản lý, điều hành đảm bảo một số chỉ tiêu về tài chính như sau:

- Bảo toàn và phát triển nguồn vốn chủ sở hữu ;
- Doanh thu hàng năm ổn định;
- Tiếp tục thu hồi nợ tồn đọng;
- Duy trì tỷ lệ chi trả cổ tức.

Trên đây là báo cáo tổng kết hoạt động SXKD năm 2022, kế hoạch SXKD năm 2023 và phương hướng nhiệm vụ của các năm tiếp theo của Công ty Cổ phần dịch vụ đường cao tốc Việt Nam, kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông xem xét và cho ý kiến chấp thuận để VECS triển khai thực hiện.

Trân trọng cảm ơn!